



# ACCOR HOTELS

Feel Welcome

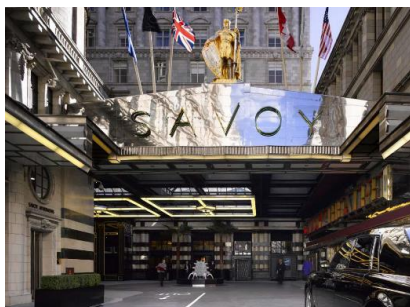
Press release

2015年12月15日

## アコーホテルズ、フェアモント・ラッフルズ・ スイスホテルブランドを買収、グループ傘下に

*ラグジュアリーブランドの世界的リーダーシップを確立*

- 40 の開発案件を含む、世界 155 のホテル&リゾート
- 成長ポテンシャルおよび利益率を向上させ、長期的付加価値を向上。ラグジュアリーホテル業界での世界的リーダーシップを確実なものとし、より多くのロケーションでラグジュアリーカテゴリーを提供
- 世界規模で積極的に拡大を図る FRHI ホールディングスのラグジュアリーホテルマーケットにおける専門性、そして北米での広大なネットワーク。
- アコーホテルズは、8 億 4000 万ドル (7 億 6800 万ユーロ) 現金の支払い、および 4,670 万株の新株発行により、買収を成立。Qatar Investment Authority、Kingdom Holding Company of Saudi Arabia が主要株主となり、それぞれ 10.5%と5.8%の株式資本を有する。
- 中期的に見込まれる 6500 万ユーロの収益とコスト削減シナジーを含め、1株当たりの利益は2年目から増加。



アコーホテルズは、この度、Qatar Investment Authority (QIA)、Kingdom Holding Company (KHC) of Saudi Arabia、Oxford Properties、Ontario Municipal Employees Retirement System (OMERS) company の4社とフェアモント、ラッフルズ、およびスイスホテルのブランドを有するFRHIホールディングスの買収について合意し、署名しました。



「フェアモント、ラッフルズ、スイスホテルの世界でも名高いブランドが、この度アコーホテルズの傘下に入るといふ素晴らしい機会に恵まれたことにより、アコーホテルズは更なる発展に向けての大きな一歩を踏み出します。成長ポテンシャルや利益率向上、長期的付加価値の増大だけでなく、ラグジュアリーホテル業界での世界的リーダーシップを確固たるものとし、より多くのロケーションでラグジュアリーカテゴリーを提供できます。さらに、FRHI ホールディングスの優秀な従業員はラグジュアリーホテルの経営とマーケティングにおける確かな実績があり、世界中で高い評価を受けていることから、この度の買収により人的資本が強化されることとなります。また接客業における広範な専門知識を持つ著名な投資家2名が新たに加わることで、当グループの株主層の統合を可能にします。今回の大規模な企業買収は、変化の激しい業界における当グループの機敏性を証明するものであり、お客様、クライアント、そしてホテルオーナーの皆様に対し、より効果的なサポートの提供が可能となります。また、グループ内再編を実行していきなから、業界内でキープレイヤーとして存在を確立していきます。」とアコーホテルズの代表取締役会長兼最高経営責任者の Sébastien Bazin は述べています。

Qatar Investment Authority (QIA) の CEO である Sheikh Abdulla Bin Mohammed Bin Saud Al-Thani 氏は、「我々の投資によって FRHI ホールディングスは、国際的な存在感をよりアピールすることができ、世界に誇る一流のラグジュアリーホテルとなります。今回の取引により、我々の不動産および接客業は次の成長段階へと進むために必要なスケールを確保することとなります。QIA は、信頼を置く、アコーホテルズの主要株主となることを楽しみにしている。」と話しました。

FRHI ホールディングスは、世界的に最も有名な一流のラグジュアリーホテルであり、フェアモント、ラッフルズおよびスイスホテルの3ブランド、155のホテル&リゾート（この内40は開発中）、56,000室以上（この内約13,000室が開発中）を所有しています。FRHI ホールディングスの傘下には、ラッフルズ・シンガポール、ロンドンのザ・サボイ、フェアモント・ピース・ホテル上海、ニューヨークのプラザ・ホテル、ラッフルズ・パリ、フェアモント・サンフランシスコ、フェアモント・バンフ・スプリングス（カナダ）、ケベックのフェアモント・ル・シャトー・フロントナックそしてスイスホテル・ザ・スタンフォード・シンガポールなどの歴史ある世界的にも有名なホテルが多く含まれます。グループ全体の従業員数は約45,000名となります。

また、FRHI ホールディングスが有するホテル&リゾートは、主に北米に多く42軒、その他南米に2軒、ヨーロッパに26軒、アフリカ・中東に17軒、アジアパシフィックに28軒あり、その規模は5大陸34か国に及びます。海外旅行先として人気の高いアメリカを筆頭に、世界の主要な観光地に点在しています。また、うち108軒のホテルでは、契約の残り年数が平均で30年近くあり、極めて長期の経営契約の下で運営されています。6つのホテルはリース契約中、1つは所有されています。

世界的に有名なこれらの3ブランドの買収は、アコーホテルズのブランドポートフォリオを戦略的により強化し、均整の取れたビジネスプロファイルが構成されます。また、ラグジュアリーホテルセグメントにおけるグループの世界的なプレゼンスを拡大させるだけでなく、ラグジュアリーブランドの最適化し、今まで以上にお客様のニーズに応えることができます。

この度の合意により、アコーホテルズは、計500を超えるラグジュアリーセグメントのホテルネットワークを誇り、主要なグローバル・プレイヤーとなり、多くのマーケットにおいて、最も高い収益性と成長可能性を有する経営契約の提供が可能となります。FRHI ホールディングスのチームは、ラグジュアリーセグメントにおいて、新たな目標と価値創造拡大において、アコーホテルズの専門性をより高めることとなります。



アコーホテルズは、収益とコスト削減シナジーで 6500 万ユーロを創出することを目指しています。これはブランド認知、ホテル収益、マーケティング効果の増大、ディストリビューションチャネルのイニシアティブ、そしてサポートコスト最適化の相乗効果で可能になります。また、約 300 万人のロイヤリティメンバーを含む顧客データベース(内 75%は北アメリカの顧客)が統合されます。3 年目までにはシナジーの恩恵を最大限に得られることが期待され、2 年目からは一株当たり利益が増加する見込みです。

Qatar Investment Authority と Kingdom Holding Company of Saudi Arabia との契約により、8 億 4000 万ドル (7 億 6800 万ユーロ)の現金を調達し、アコーホテルズの株式 4,670 万が発行されます。これらの株式は、保留資本の増加により発行されこととなりますが、臨時株主総会での株主の合意を必要とします。同取引後、QIA 及び KHC は、アコーホテルズの株式資本のそれぞれ 10.5% と 5.8%を所有します。QIA の代表 2 名および KHC の代表 1 名が、アコーの取締役会に任命されます。

本取引は、独占禁止法規制当局の承認が必要です。本取引におけるアコーホテルズの投資顧問は Rothschild および Zaoui & Co、また法律顧問は Darrois Villey Maillot Brochier および Proskauer Rose LLP です。本取引における FRHI ホールディングスの投資顧問は Deutsche Bank Securities Inc. および Morgan Stanley & Co. LLC、また法律顧問は McCarthy Tetrault LLP 及び White & Case LLP です

※臨時株主総会での株主の承認が必要です。

#### アコーホテルズについて

アコーホテルズは、企業メッセージである「Feel Welcome」の言葉の通り、お客様はもちろん、従業員、パートナー企業など関わる全ての皆さまをホスピタリティ精神をもって、心のこもったおもてなしをお約束します。

現在、世界に 180,000 人を超える従業員がおり、世界 92 ヶ国に 3800 のホテルにて毎日数千人のお客様をお迎えしております。

世界最大級の国際ホテルチェーン、アコーホテルズでは以下のサービスを提供しております：

#### - ホテル運営およびホテル投資

-ラグジュアリーブランドである、ソフィテル、プルマン、M ギャラリー、グランドメルキュール、シーベルからミッドスケールブランドのノボテル、メルキュール、ママシェルター、アダジオ、エコノミーブランドのイビス、イビススタイルズ、イビスバジェット、アダジオアクセス、ホテル F1 など幅広いカテゴリーにてブランドを展開

- 強力なマーケットプレイスとロイヤリティプログラム・Le Club Accorhotels

- 地球環境保護につながるサステイナブルデベロップメントプログラム・PLANET 21 の活動

Accor SA は、ユーロネクストパリに上場しており、(ISIN code: FR0000120404)、アメリカの OTC マーケットプレースでも取引がされています (Code: ACRFY)。

Follow news on AccorHotels:

[www.twitter.com/accorhotelsgroup](https://www.twitter.com/accorhotelsgroup) | [www.accorhotels-group.com](http://www.accorhotels-group.com)

Book a hotel:

[www.accorhotels.co.jp](http://www.accorhotels.co.jp)

#### プレスリリースに関するお問合せ：

ブランド&コミュニケーションズマネージャー

浅場 衣里

Tel : 03-5157-1733

[eri.asaba@accor.com](mailto:eri.asaba@accor.com)